

BEST PRACTICE
FÜR EFFIZIENTES CONTROLLING

Volatile Märkte sicher steuern: Wie RIKA Forecasts in 0,5 Tagen erstellt und Margen in Echtzeit simuliert



CoPlanner Deutschland

Bülowstraße 8, 30163 Hannover
+49 511 394 14 77

CoPlanner Österreich

Grabenstraße 178, 8010 Graz
+43 316 38 32 38 0

www.coplanner.com

RIKA – MIT COPLANNER ZU TRANSPARENZ UND PLANUNGSSICHERHEIT IN DER FERTIGUNG



Wir sehen sofort, wie sich Preisänderungen auf Margen und Deckungsbeiträge auswirken - ein klarer Vorteil in einem volatilen Markt!

Robert Polz

Leiter Controlling & IT bei RIKA Innovative Ofentechnik GmbH



Volatile Rohstoffpreise, steigende Energiekosten und internationaler Wettbewerbsdruck verlangen nach schneller, belastbarer Entscheidungsgrundlage.

Genau hier setzte RIKA Innovative Ofentechnik an. Erfahren Sie, wie Robert Polz die Unternehmenssteuerung bei RIKA neu aufgestellt und damit die Basis für schnellere, fundiertere Managemententscheidungen geschaffen hat.

DREI GENERATIONEN ERFOLG – UND DER ANSPRUCH, AUCH BETRIEBSWIRTSCHAFTLICH FÜHREND ZU BLEIBEN

RIKA Innovative Ofentechnik zählt seit vielen Jahren zu den führenden europäischen Anbietern hochwertiger Kamin- und Pelletöfen in Europa. Das Unternehmen steht für Nachhaltigkeit, Design und technische Perfektion – mit einer Fertigung, die höchste Präzision verlangt.

Um diesem Qualitätsanspruch auch betriebswirtschaftlich gerecht zu werden, holte Geschäftsführer Karl Philipp Riener Robert Polz ins Team. Ziel war es, Transparenz zu schaffen, Planung zu professionalisieren und die Steuerungsfähigkeit nachhaltig zu erhöhen.

Mit seiner Expertise im Controlling und langjähriger Erfahrung mit Planungstools legte Polz den Grundstein für ein integriertes, flexibles und zukunftsfähiges Planungs- und Controllingsystem.

KEY FACTS ZU RIKA: DAS UNTERNEHMEN

RIKA wurde 1951 in Micheldorf in Oberösterreich gegründet und wird als Familienunternehmen in zweiter Generation geführt.

Durch die langjährige Erfahrung in der Ofenherstellung und Produktinnovationen wie dem europaweit ersten Pelletofen gilt RIKA als Pionier der Branche.

RIKA wurde u.a. mit dem weltweit bedeutendsten Umweltpreis, dem Energy Globe Award, ausgezeichnet und beschäftigt über 300 MitarbeiterInnen.

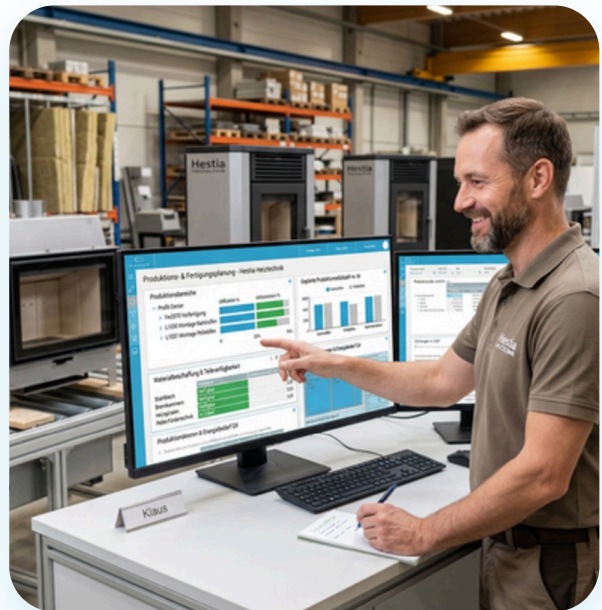
DIE HERAUSFORDERUNG: VOLATILE MÄRKTE, EXCEL-GRENZEN UND FEHLENDE FORECAST-DYNAMIK

Die Aufgabe, vor der Robert Polz stand, als er zu RIKA kam, beschreibt er heute so:

„Gerade in der Fertigung – mit volatilen Preisen für Materialien und Energie – ist es entscheidend, schnell auf Veränderungen reagieren zu können und den Blick nach vorne zu richten.“

Zeiten, in denen Controller 36 Excel-Sheets kopieren müssen, nur um die Planung technisch abzubilden, lassen wenig Raum und Zeit für fundierte Analysen von Margen, Ineffizienzen und Optimierungsmöglichkeiten – und bringen ein Fertigungsunternehmen heute nicht mehr weiter. Wertvolle Zeit für Analyse, Margenoptimierung und strategische Steuerung geht so verloren.

Rollierende Forecasts innerhalb weniger Stunden ermöglichen es, die Marktentwicklung zu verfolgen und fehlende Umsätze auszugleichen. Szenarien zeigen, wie Preisveränderungen Deckungsbeitrag und Marge beeinflussen. Umsatzplanungen lassen sich auf Knopfdruck erstellen.



Mit klarer Übersicht über wichtige Geschäftszahlen kann das Management unmittelbar auf Veränderungen reagieren und strategisch fundierte Entscheidungen treffen.

„Und genau das haben wir erfolgreich mit CoPlanner umgesetzt: ein System, das aus Daten Klarheit schafft – und aus Klarheit nachhaltigen Erfolg“, so Polz.



PRAXIS-INSIGHTS: WARUM PLANUNG IN VOLATILEN MÄRKTEN SCHEITERT

1

Budget ersetzt keine Steuerung

Jahresbudgets sind bei hoher Volatilität oft nach wenigen Monaten überholt.

2

Langsame Forecasts = teure Entscheidungen

Je länger ein Forecast dauert, desto höher das Risiko falscher Maßnahmen.

3

Daten ohne Integration erzeugen Blindflug

Wenn Absatz-, Produktions- und Finanzplanung nicht verknüpft sind, fehlt die EBIT-Wirkung.

0,5 TAGE FORECAST STATT 80 STUNDEN – SO STEUERT RIKA HEUTE

Heute steuert RIKA viele Planungsbereiche zentral über CoPlanner Enterprise Planning:

Durch Planung, Forecast und Analyse von Absatz/Umsatz, Produktionsmengen und Rohstoffen, Investitionen, Finanzierung und Kosten lassen sich die Ergebnisse für jedes Produkt und jeden Markt jederzeit exakt verfolgen.

Auswirkungen von Preisänderungen werden unmittelbar sichtbar – differenziert nach Produkt und Markt.

RIKA kann somit umgehend auf Veränderungen reagieren.

Dank der integrierten Lösung kann die Arbeit von drei ControllerInnen effizient abgedeckt werden.

Aktuell wird eher noch eine zusätzliche Ressource benötigt, um den CoPlanner weiter auszubauen.

0,5 Tage
STATT 80 STUNDEN

Ein Forecast, der bei anderen Unternehmen bis zu 80 Stunden dauert, ist bei RIKA in nur 0,5 Tagen erstellt.

Das bedeutet konkret:

- ✓ Sofortige Diskussion von Korrekturmaßnahmen
- ✓ Simulation mehrerer Szenarien am selben Tag
- ✓ Keine Verzögerung strategischer Entscheidungen
- ✓ Höhere Planungssicherheit trotz volatiler Märkte

Plan- und Ist-Daten sind jederzeit vergleichbar, die GuV wird automatisch abgeleitet. Controller haben den finanziellen Status und Abweichungen permanent im Blick.

CoPlanner bedeutet für RIKA ein integriertes, zukunftsfähiges Controlling- und Planungssystem, das schnelle, datenbasierte Entscheidungen ermöglicht, Preisänderungen in Echtzeit simuliert und die Steuerung von Produktion, Finanzen und Absatz effizient zusammenführt.

PARTNERSCHAFT, DIE PERFORMANCE MÖGLICH MACHT

Neben der technologischen Lösung sieht RIKA einen weiteren Erfolgsfaktor in der Zusammenarbeit mit CoPlanner.

„Wenn ich ein Problem habe, wird es umgehend gelöst. Bei anderen Softwareanbietern dauert das oft erheblich länger“, so Polz.

Die Zusammenarbeit ist auf Augenhöhe sowie geprägt von Herzlichkeit, Bodenständigkeit und echtem Teamgeist – Werte, die perfekt zu RIKA passen.

So entsteht eine Partnerschaft auf Augenhöhe, in der beide Seiten das gleiche Ziel verfolgen: Eine nachhaltige Unternehmensperformance, ausgezeichnet durch Effizienz, Transparenz und Vertrauen.

FAZIT: VOM REPORTING ZUR ECHTEN STEUERUNGSFÄHIGKEIT

Mit der Einführung von CoPlanner hat Robert Polz für RIKA nicht nur ein modernes Controlling aufgebaut, sondern auch eine neue Denkweise in der Unternehmenssteuerung etabliert und die Steuerungsfähigkeit des Unternehmens grundlegend weiterentwickelt.

RIKA weiß: Planung ist kein reines Reporting-Instrument, sondern ein strategisches Führungswerkzeug.

„Mit CoPlanner haben wir ein System geschaffen, das aus Daten nützliche Information generiert - und aus diesen Informationen letztlich nachhaltigen Erfolg“, so Polz.

RIKA zeigt, wie digitales Controlling im industriellen Mittelstand funktioniert:

Zum einen integriert, schnell, transparent. Aber eben auch schlagkräftig, effizient - und mit echter Handschlagqualität – und vor Allem mit klarer Entscheidungsorientierung.

**Kontaktieren
Sie uns bei
Fragen.**

CO
PLANNER

WWW.COPLANNER.COM
SALES@COPLANNER.COM
DE: +49 511 39 41 47 7
AT: +43 316 38 32 38 0